



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองบริหารทรัพยากรบุคคล ส่วนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ โทร.๐ ๒๒๗๒ ๕๘๒๔ (อภิภัทร)

ที่ กค.๐๗๐๗/บพ/๒๗๕๕ วันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๓

เรื่อง ขออนุมัติแผนงาน/โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "การขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรม สำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร" รุ่นที่ ๑ - ๓

เรียน อธิบดี

### ความเป็นมา

กรมสรรพากรมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาองค์กรไปสู่กรมสรรพากรคุณธรรม และสนับสนุนให้บุคลากรในสังกัดมีคุณธรรม และจริยธรรมในการปฏิบัติงาน ตามค่านิยมข้าราชการกรมสรรพากร และเพื่อให้การบริหารองค์กรเป็นไปตามหลักบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล จึงได้กำหนดคุณธรรมอัตลักษณ์ของกรมสรรพากร คือ "ซื่อสัตย์ รับผิดชอบ มอบใจบริการ" และกำหนดจริยปฏิบัติของเจ้าหน้าที่กรมสรรพากร เพื่อให้การขับเคลื่อนคุณธรรมอัตลักษณ์ของกรมสรรพากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบุคลากรของกรมสรรพากรมีความรู้ความเข้าใจในคุณธรรมอัตลักษณ์ของกรมสรรพากรและปฏิบัติงานในการจัดเก็บภาษีโดยยึดหลักคุณธรรมอัตลักษณ์ และจริยปฏิบัติของเจ้าหน้าที่กรมสรรพากรอย่างเคร่งครัด ดังนั้น เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถสรุปสาเหตุของพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ และสามารถแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์จากการกำหนดกิจกรรมส่งเสริมความดีเพื่อนำไปกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ในการแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์เพื่อประเมินผลตนเองและเพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประเมิน จึงเห็นควรจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "การขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรม สำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร" รุ่นที่ ๑ - ๓

### ข้อเท็จจริงของการดำเนินงาน

๑. กรมสรรพากรได้อนุมัติแผนงานเพื่อการพัฒนาบุคลากรกรมสรรพากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ภายใต้กรอบงบประมาณด้านการพัฒนาบุคลากรกรมสรรพากร จำนวนทั้งสิ้น ๑๑๕,๐๐๐,๐๐๐.- บาท (หนึ่งร้อยสิบห้าล้านบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดแผนงาน/โครงการฯ พร้อมงบประมาณในส่วนที่กองบริหารทรัพยากรบุคคล รับผิดชอบดำเนินการ จำนวน ๗๓,๘๔๖,๐๒๐.- บาท (เจ็ดสิบสามล้านแปดแสนสี่หมื่นหกพันยี่สิบบาทถ้วน) ตามหนังสือ ด่วนที่สุด ที่ กค. ๐๗๐๗/บพ/๖๗๘๔ ลงวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๒

๒. การจัดสัมมนาตามโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "การขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร" ให้กับผู้บริหารกรมสรรพากร จำนวน ๔๗ คน ใช้งบประมาณเป็นเงินทั้งสิ้น ๑๔๐,๖๒๒.- บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นหกกร้อยยี่สิบสองบาทถ้วน) รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๑

๓. โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "การขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร" รุ่นที่ ๑ - ๓ ไม่ได้กำหนดไว้ในแผนงานเพื่อการพัฒนาบุคลากรกรมสรรพากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จึงต้องใช้งบประมาณคงเหลือจากการจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "การสร้างเครือข่ายผู้นำเพื่อการขับเคลื่อนกรมสรรพากร สู่องค์กรคุณธรรม" จำนวน ๒๑๐,๐๔๘.- บาท (สองแสนหนึ่งหมื่นสี่สิบแปดบาทถ้วน) รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๒

๔. จากข้อเท็จจริงการดำเนินงานตามข้อ ๑. - ๓. กองบริหารทรัพยากรบุคคลจึงเห็นควรจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร "การขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร" รุ่นที่ ๑ - ๓ โดยมีกรอบการจัดหลักสูตรสาระสำคัญ ดังนี้

/๑) ชื่อหลักสูตร...

รุ่นที่ ๑ - ๓

๑) ชื่อหลักสูตร “การขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร”

๒) วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถสรุปสาเหตุของพฤติกรรมไม่พึงประสงค์

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถสรุปวิธีการในการแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์จากการกำหนดกิจกรรมส่งเสริมความดี

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ในการแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์เพื่อประเมินผลตนเองและเพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประเมิน

๓) กลุ่มเป้าหมายมีจำนวน ๓ รุ่น ดังนี้

๓.๑ รุ่นที่ ๑ ผู้บริหารระดับสูง (ค.บ.ส.) จำนวน ๔ คน

๓.๒ รุ่นที่ ๒ ผู้บริหารระดับภาค (สรรพากรภาค ๑ - ๑๒) จำนวน ๑๒ คน

๓.๓ รุ่นที่ ๓ ผู้บริหารหน่วยงานส่วนกลาง (กอง/กลุ่ม/ศูนย์/งานตรวจราชการ ๑ - ๖) จำนวน ๒๖ คน

รวมทั้งสิ้น จำนวน ๔๒ คน

๔. หัวข้อวิชา

๔.๑ รุ่นที่ ๑ แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๓ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน)

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน”

จำนวน ๑ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรมส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” จำนวน ๑ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “กำหนดตัวชี้วัดเพื่อนำไปประเมินตนเอง และให้ผู้เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าวโดยใช้วิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา” จำนวน ๑ ชั่วโมง

๔.๒ รุ่นที่ ๒ แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๔ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน)

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน”

จำนวน ๑ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรมส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” จำนวน ๑ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “กำหนดตัวชี้วัดเพื่อนำไปประเมินตนเอง และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าวโดยใช้วิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา” จำนวน ๑ ชั่วโมง

๔.๓ รุ่นที่ ๓ แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๖ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน)

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ ๓ ด้าน”

จำนวน ๒ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรมส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” จำนวน ๒ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “กำหนดตัวชี้วัดเพื่อนำไปประเมินตนเอง และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าวโดยใช้วิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา” จำนวน ๒ ชั่วโมง

๕. วิธีการฝึกอบรม

แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ โดยปฏิบัติตามคำสั่งศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด - 19) ที่ ๕/๒๕๖๓ เรื่อง แนวปฏิบัติตามข้อกำหนดออกตามความในมาตรา ๙ แห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๔๘ (ฉบับที่ ๔) ลงวันที่ ๑๒ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓ มาตราการป้องกันโรคตามที่ราชการกำหนดเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด - 19 กิจการ/กิจกรรม ข้อ ๓. (๑) ก. ดังนี้

- รุ่นที่ ๑ จำนวน ๓ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน) อภิปรายการนำเสนอผลงานของแต่ละกลุ่ม และ/หรือวิธีอื่นที่วิทยากรพิจารณาตามความเหมาะสม

- รุ่นที่ ๒ จำนวน ๔ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน) อภิปรายการนำเสนอผลงานของแต่ละกลุ่ม และ/หรือวิธีอื่นที่วิทยากรพิจารณาตามความเหมาะสม

- รุ่นที่ ๓ จำนวน ๖ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน) อภิปรายการนำเสนอผลงานของแต่ละกลุ่ม และ/หรือวิธีอื่นที่วิทยากรพิจารณาตามความเหมาะสม

๖. วิทยากร

ผู้ทรงคุณวุฒิจากหน่วยงานภายนอก

๗. วัน เวลา และสถานที่ฝึกอบรม

๗.๑ รุ่นที่ ๑ วันอังคารที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ ณ ห้องพระอุเทน ๑ ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร

๗.๒ รุ่นที่ ๒ วันอังคารที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๓ เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ณ ห้องพระอุเทน ๑ ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร

๗.๓ รุ่นที่ ๓ วันพฤหัสบดีที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ณ ห้องพระอุเทน ๑ ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร

ข้อกฎหมาย กฎ ระเบียบปฏิบัติ คำสั่ง/ประกาศที่เกี่ยวข้อง

๑. พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

มาตรา ๓๒ วรรคสอง ในกรมหนึ่งมีอธิบดีคนหนึ่งเป็นผู้บังคับบัญชาข้าราชการและรับผิดชอบในการปฏิบัติราชการของกรมให้เกิดผลสัมฤทธิ์และเป็นไปตามเป้าหมาย...

๒. พระราชกฤษฎีกาค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ พ.ศ. ๒๕๒๖ (และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๙ พ.ศ. ๒๕๖๐)

๓. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการเบิกค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ พ.ศ. ๒๕๕๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๔ หมวดที่ ๑ การเดินทางไปราชการในราชอาณาจักร ข้อ ๙

๔. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๒ ข้อ ๓ “การฝึกอบรมประเภท ก” หมายความว่า การฝึกอบรมที่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเกินครึ่งหนึ่งเป็นบุคลากรของรัฐ ซึ่งเป็นข้าราชการตำแหน่งประเภททั่วไประดับทักษะพิเศษ ข้าราชการตำแหน่งประเภทวิชาการระดับเชี่ยวชาญและระดับทรงคุณวุฒิ ข้าราชการตำแหน่งประเภทอำนวยการระดับสูง ข้าราชการตำแหน่งประเภทบริหารระดับต้นและระดับสูง หรือตำแหน่งที่เทียบเท่า

๕. ระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ หมวด ๒ ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ส่วนที่ ๑ ค่าใช้จ่ายของส่วนราชการที่จัดการฝึกอบรม

๖. หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๔๐๙.๖/ ว.๒๗ ลงวันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๔๘ เรื่อง การเบิกจ่ายเงินค่าผ่านทางด่วนพิเศษ

๗. หนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๔๐๖.๔/ว. ๕ ลงวันที่ ๑๔ มกราคม ๒๕๕๖ เรื่อง มาตรการบรรเทาผลกระทบจากการปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำปี ๒๕๕๖

๘. หนังสือสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ด่วนที่สุด ที่ นร ๐๕๐๖/ว ๒๔ ลงวันที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๖ เรื่อง มาตรการบรรเทาผลกระทบจากการปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ และเพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และหนังสือกระทรวงการคลัง ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๔๐๖.๔/๘๔๐ ลงวันที่ ๑๖ มกราคม ๒๕๕๖ เรื่อง มาตรการบรรเทาผลกระทบจากการปรับอัตราค่าจ้างขั้นต่ำ และเพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

๙. หนังสือคณะกรรมการวินิจฉัยปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ ด่วนที่สุด ที่ กค (กวจ) ๐๔๐๕.๒/ว ๓๙๕ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๖๐ เรื่อง การจัดหาอาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่ม และค่าเช่าที่พัก ของหน่วยงานของรัฐ ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุมระหว่างประเทศ พ.ศ. ๒๕๕๙ ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของส่วนราชการ พ.ศ. ๒๕๕๓ หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของหน่วยงานของรัฐนั้น

๑๐. คำสั่งศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด - 19) ที่ ๕/๒๕๖๓ เรื่อง แนวปฏิบัติตามข้อกำหนดออกตามความในมาตรา ๙ แห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๕๘ (ฉบับที่ ๔) ลงวันที่ ๑๒ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓

๑๑. คำสั่งกรมสรรพากร ที่ ท.๑๑๒/๒๕๖๓ เรื่อง การมอบอำนาจหน้าที่ในการสั่งและปฏิบัติราชการแทนอธิบดีกรมสรรพากร ลงวันที่ ๒๗ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

ข้อ ๑๐ ให้นายวินิจฉัย วิเศษสุวรรณภูมิ รองอธิบดีกรมสรรพากรกำกับดูแลและปฏิบัติราชการแทนอธิบดีในหน่วยงานดังต่อไปนี้

(๑) กองบริหารทรัพยากรบุคคล...

#### ข้อเสนอเพื่อพิจารณา

กองบริหารทรัพยากรบุคคลพิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อให้การขับเคลื่อนคุณธรรมอัตลักษณ์ของกรมสรรพากรเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และผู้เข้ารับการฝึกอบรมค้นหา “คุณธรรมเป้าหมาย” และระบุพฤติกรรมบ่งชี้เชิงบวกของคุณธรรมเป้าหมาย และนำไปขับเคลื่อนคุณธรรมอัตลักษณ์ในหน่วยงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ เห็นควรจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร” รุ่นที่ ๑ - ๓

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

๑. อนุมัติแผนงานการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร” รุ่นที่ ๑ - ๓ โดยใช้งบประมาณคงเหลือจากการจัดโครงการการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การสร้างเครือข่ายผู้นำเพื่อการขับเคลื่อนกรมสรรพากร สู่องค์กรคุณธรรม” จำนวน ๑๔๐,๖๒๒.- บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นหกร้อยยี่สิบสองบาทถ้วน)

๒. อนุมัติ

๒.๑ โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร” รุ่นที่ ๑ - ๓ ตามวัน เวลา และสถานที่ ดังนี้

๑) รุ่นที่ ๑ วันอังคารที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ ณ ห้องพระอุเทน ๑ ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร

/๒) รุ่นที่ ๒...

๒) วันที่ ๒ วันอังคารที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๓ เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ณ ห้องพระอุเทน ๑  
ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร

๓) วันที่ ๓ วันพฤหัสบดีที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ณ ห้องพระอุเทน ๑  
ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร

๒.๒ งบประมาณค่าใช้จ่ายในการดำเนินการจัดฝึกอบรมตามข้อ ๑. จำนวนทั้งสิ้น ๑๔๐,๖๒๒.- บาท  
(หนึ่งแสนสี่หมื่นหกร้อยยี่สิบสองบาทถ้วน) โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณการฝึกอบรม และสัมมนาประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ ๑

๒.๓ ให้กองบริหารการคลังและรายได้จัดสรรเงินเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเป็นเงินจำนวน  
๑๐๓,๗๑๐.- บาท (หนึ่งแสนสามพันเจ็ดร้อยสิบบาทถ้วน) โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณการฝึกอบรมและสัมมนา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓) และตัดโอนค่าเบี้ยเลี้ยงค่าพาหนะเดินทางไปยังต้นสังกัดของผู้เข้ารับการฝึกอบรม  
สังกัดสำนักงานสรรพากร ๔ - ๑๒ จำนวน ๓๖,๙๑๒.- บาท (สามหมื่นหกพันเก้าร้อยสิบสองบาทถ้วน) โดยเบิกจ่าย  
จากงบประมาณการฝึกอบรมและสัมมนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๒.๔ ให้จัดเลี้ยงอาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่ม สำหรับวิทยากร ผู้เข้ารับการฝึกอบรม  
และผู้รับผิดชอบโครงการ ตลอดระยะเวลาการฝึกอบรม

๒.๕ ให้เบิกจ่ายค่าสมนาคุณวิทยากร ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม  
การจัดงานและการประชุมระหว่างประเทศ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๕๕ ตาม ข้อ ๑๔ (๒) (ค) เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้  
ความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ

๒.๖ ให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสังกัดสำนักงานสรรพากรภาค ๔ - ๑๒ เข้าพักที่อาคารที่พักกรมสรรพากร  
ก่อนวันฝึกอบรมได้ ๑ คืน และหากไม่สามารถเดินทางกลับต้นสังกัดได้ทันในวันสุดท้ายของการฝึกอบรม สามารถเข้าพัก  
ที่อาคารที่พักของกรมสรรพากรได้อีก ๑ คืน

๓. ลงนามในหนังสือ

๓.๑ เรียนเชิญเป็นวิทยากร จำนวน ๒ ฉบับ

๓.๒ ขอความอนุเคราะห์สนับสนุนวิทยากร จำนวน ๗ ฉบับ

ที่เสนอมาร่วมนี้

(นายณัฐวัฒน์ หงษ์กาญจนพงษ์)

นักทรัพยากรบุคคลเชี่ยวชาญ รักษาราชการแทน

ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล

1/๗๓ ๑๗๓

1๗๐' 1๗๓ ๗๗๗  
๑๗๓ ๗๗๗ ๑

๒๕ 18 ๗๓. 63

- ๑๗๓ ๗๗๗ ๑

- ๑๗๓ ๗๗๗ ๑

๒๕

๒๒ ๗๓. 63

- ๑๗๓ ๗๗๗ ๑ + ๑๗๓ ๗๗๗ ๑  
- ๑๗๓ ๗๗๗ ๑ + ๑๗๓ ๗๗๗ ๑  
1๗๓ ๗๗๗

(นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ)

อธิบดีกรมสรรพากร

## โครงการฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

หลักสูตร “การขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร” รุ่นที่ ๑ - ๓

### ๑. หลักการและเหตุผล

กรมสรรพากรมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาองค์กรไปสู่กรมสรรพากรคุณธรรม และสนับสนุนให้บุคลากรในสังกัดมีคุณธรรม และจริยธรรมในการปฏิบัติงาน ตามค่านิยมข้าราชการกรมสรรพากร และเพื่อให้การบริหารองค์กรเป็นไปตามหลักบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล จึงได้กำหนดคุณธรรมอัตลักษณ์กรมสรรพากร คือ “ซื่อสัตย์ รับผิดชอบ มอบใจบริการ” และกำหนดจริยปฏิบัติของเจ้าหน้าที่กรมสรรพากร เพื่อให้การขับเคลื่อนคุณธรรมอัตลักษณ์ของกรมสรรพากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บุคลากรของกรมสรรพากรมีความรู้ ความเข้าใจในคุณธรรมอัตลักษณ์ของกรมสรรพากรและปฏิบัติงานในการจัดเก็บภาษีโดยยึดหลักคุณธรรมอัตลักษณ์และจริยปฏิบัติของเจ้าหน้าที่กรมสรรพากรอย่างเคร่งครัด กองบริหารทรัพยากรบุคคล จึงกำหนดให้มีการจัดโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ “การสร้างเครือข่ายผู้นำเพื่อการขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร” รุ่นที่ ๑ - ๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถสรุปสาเหตุของพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ และสามารถแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์จากการกำหนดกิจกรรมส่งเสริมความดีเพื่อนำไปกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ในการแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ เพื่อประเมินผลตนเองและเพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประเมิน

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถสรุปสาเหตุของพฤติกรรมไม่พึงประสงค์

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถสรุปวิธีการในการแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์จากการกำหนดกิจกรรมส่งเสริมความดี

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ในการแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์เพื่อประเมินผลตนเองและเพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประเมิน

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

๓.๑ รุ่นที่ ๑ ผู้บริหารระดับสูง (ค.บ.ส.) จำนวน ๙ คน

๓.๒ รุ่นที่ ๒ ผู้บริหารระดับภาค (สรรพากรภาค ๑ - ๑๒) จำนวน ๑๒ คน

๓.๓ รุ่นที่ ๓ ผู้บริหารหน่วยงานส่วนกลาง (กอง/กลุ่ม/ศูนย์/งานตรวจราชการ ๑ - ๖) จำนวน ๒๖ คน

รวมทั้งสิ้น จำนวน ๔๗ คน

### ๔. หัวข้อวิชา

๔.๑ รุ่นที่ ๑ แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๓ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน)

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน”

จำนวน ๑ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรมส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” จำนวน ๑ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “กำหนดตัวชี้วัดเพื่อนำไปประเมินตนเอง และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าวโดยใช้วิธีการประเมินแบบ ๓๖๐ องศา” จำนวน ๑ ชั่วโมง

๔.๒ รุ่นที่ ๒ แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๔ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน)

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน”

จำนวน ๑ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรมส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” จำนวน ๑ ชั่วโมง

/หัวข้อวิชา...

- หัวข้อวิชา “กำหนดตัวชี้วัดเพื่อนำไปประเมินตนเอง และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าว โดยใช้วิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา” จำนวน ๑ ชั่วโมง

๔.๓ รุ่นที่ ๓ แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๖ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน)

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน” จำนวน ๒ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรมส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” จำนวน ๒ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “กำหนดตัวชี้วัดเพื่อนำไปประเมินตนเอง และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าว โดยใช้วิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา” จำนวน ๒ ชั่วโมง

เพื่อสนับสนุนสมรรถนะ : - การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ

- การดำเนินการเชิงรุก

#### ๕. วิธีการฝึกอบรม

แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ โดยปฏิบัติตามคำสั่งศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด - 19) ที่ ๕/๒๕๖๓ เรื่อง แนวปฏิบัติตามข้อกำหนดออกตามความในมาตรา ๙ แห่งพระราชกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๔๘ (ฉบับที่ ๔) ลงวันที่ ๑๒ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๓ มาตรการป้องกันโรคตามที่ราชการกำหนดเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด - 19 กิจกรรม/กิจกรรม ข้อ ๓.(๑)ก. ดังนี้

- รุ่นที่ ๑ จำนวน ๓ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน) อภิปรายการนำเสนอผลงานของแต่ละกลุ่ม และ/หรือวิธีอื่นที่วิทยากรพิจารณาตามความเหมาะสม

- รุ่นที่ ๒ จำนวน ๔ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน) อภิปรายการนำเสนอผลงานของแต่ละกลุ่ม และ/หรือวิธีอื่นที่วิทยากรพิจารณาตามความเหมาะสม

- รุ่นที่ ๓ จำนวน ๖ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน) อภิปรายการนำเสนอผลงานของแต่ละกลุ่ม และ/หรือวิธีอื่นที่วิทยากรพิจารณาตามความเหมาะสม

#### ๖. วิทยากร

ผู้ทรงคุณวุฒิจากหน่วยงานภายนอก

#### ๗. วัน เวลา และสถานที่ฝึกอบรม

๗.๑ รุ่นที่ ๑ วันอังคารที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. ณ ห้องพระอุเทน ๑ ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร

๗.๒ รุ่นที่ ๒ วันอังคารที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๓ เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ณ ห้องพระอุเทน ๑ ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร

๗.๓ รุ่นที่ ๓ วันพฤหัสบดีที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ณ ห้องพระอุเทน ๑ ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร

#### ๘. สถานที่พัก

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสังกัดสำนักงานสรรพากรภาค ๔ - ๑๒ สามารถเข้าพักที่อาคารที่พักกรมสรรพากรก่อนวันฝึกอบรมได้ ๑ คืน และหากไม่สามารถเดินทางกลับต้นสังกัดได้ทันในวันสุดท้ายของการฝึกอบรมสามารถเข้าพักที่อาคารที่พักของกรมสรรพากรได้อีก ๑ คืน

#### ๙. ผู้รับผิดชอบโครงการ

๙.๑ ที่ปรึกษาโครงการ

นายวินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ

รองอธิบดีกรมสรรพากร

๙.๒ ผู้อำนวยการโครงการ	
๙.๒.๑ นายณัฐวัฒน์ หงส์กาญจนพงษ์	นักทรัพยากรบุคคลเชี่ยวชาญ
๙.๒.๒ นายกมล คำตุ้ม	นิติกรเชี่ยวชาญ
๙.๓ ผู้รับผิดชอบโครงการ	
๙.๓.๑ นางสาวปทุม เลี่ยมสำโรง	นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่งนักทรัพยากรบุคคล ชำนาญการพิเศษ
๙.๓.๒ นายพิชญ วิไลพิศ	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการพิเศษ
๙.๓.๓ นางสาวณัฐชานันท์ เจริญผล	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ
๙.๓.๔ นางสาวภัทรพร สุดดีพงศ์	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ
๙.๓.๕ นายอภิภัทร ผลจันทร์	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ
๙.๓.๖ นางสาววลัยพร ชัยชาญวิทย์	นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ
๙.๓.๗ นายสุรศักดิ์ รักษาจันทร์	เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
๙.๓.๘ นายอารมณ เหว่าวรงค์สกุล	เจ้าพนักงานสรรพากรชำนาญงาน
๙.๓.๙ นางสาวเยาวลักษณ์ รุ่งแพน	พนักงานภาษีสรรพากร
๙.๓.๑๐ นางรัตนาวดี ศรีจำปา	พนักงานการภาษี
๙.๓.๑๑ นางสาวชนิษฐา สังแฉวง	พนักงานธุรการ

**๑๐. การประสานงานและอำนวยความสะดวก**

๑๐.๑ กองบริหารทรัพยากรบุคคล รับผิดชอบในโครงการฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ "การสร้างเครือข่ายผู้นำเพื่อการขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร" รุ่นที่ ๑ - ๓

๑๐.๒ ให้กองบริหารการคลังและรายได้ ดำเนินการดังนี้

๑๐.๒.๑ จัดสรรเงินเป็นค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมเป็นเงินจำนวน ๑๐๓,๗๑๐.- บาท (หนึ่งแสนสามพันเจ็ดร้อยสิบบาทถ้วน) โดยเบิกจ่ายจากงบประมาณการฝึกอบรมและสัมมนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑๐.๒.๒ ตัดโอนค่าเบี้ยเลี้ยงค่าพาหนะเดินทางไปยังต้นสังกัดของผู้เข้ารับการฝึกอบรมสังกัดสำนักงานสรรพากรภาค ๔ - ๑๒ จำนวน ๓๖,๙๑๒.- บาท (สามหมื่นหกพันเก้าร้อยสิบสองบาทถ้วน)

**๑๑. การประเมินผลการฝึกอบรม**

กองบริหารทรัพยากรบุคคล จะดำเนินการประเมินผลโครงการหลังจากเสร็จสิ้นการฝึกอบรมรวมทั้งรายงานการประเมินผลให้กรมสรรพากรทราบต่อไป

**๑๒. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

ผู้ผ่านการฝึกอบรมสามารถสรุปสาเหตุของพฤติกรรมไม่พึงประสงค์และวิธีการในการแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์จากการกำหนดกิจกรรมส่งเสริมความดีได้ เพื่อนำไปกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ในการแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์

**๑๓. งบประมาณค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม**

งบประมาณค่าใช้จ่ายในการอบรม จำนวน ๑๔๐,๖๒๒.- บาท (หนึ่งแสนสี่หมื่นหกร้อยยี่สิบสองบาทถ้วน) โดยเบิก - จ่าย จากงบประมาณการฝึกอบรมและสัมมนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

\*\*\*\*\*

ส่วนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ๓  
กองบริหารทรัพยากรบุคคล กรมสรรพากร  
มิถุนายน ๒๕๖๓



โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร” รุ่นที่ ๑ - ๓

รุ่นที่ ๑ - ๒ วันอังคารที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๓

ณ ห้องพระอุเทน ๑ ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร กรุงเทพมหานคร

วัน / เวลา	๐๘.๐๐ - ๐๘.๔๕ น.	๐๘.๔๕ - ๐๙.๐๐ น.	๐๙.๐๐ - ๑๐.๐๐ น.	๑๐.๐๐ - ๑๑.๐๐ น.	๑๑.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.
รุ่นที่ ๑ วันอังคาร ๒๓ มิ.ย. ๖๓	ลงทะเบียน	พิธีเปิด โดย อธิบดี กรมสรรพากร	หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดพฤติกรรม ไม่พึงประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๓ กลุ่ม ๆ ละ ๓ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน	หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรม ส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไข พฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบ ทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๓ กลุ่ม ๆ ละ ๓ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน	หัวข้อวิชา “กำหนดตัวชี้วัดเพื่อ นำไปประเมินตนเอง และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าว โดยใช้วิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๓ กลุ่ม ๆ ละ ๓ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน
วัน / เวลา	๑๒.๐๐ - ๑๒.๔๕ น.	๑๒.๔๕ - ๑๓.๐๐ น.	๑๓.๐๐ - ๑๔.๐๐ น.	๑๔.๐๐ - ๑๕.๐๐ น.	๑๕.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
รุ่นที่ ๒ วันอังคาร ๒๓ มิ.ย. ๖๓	ลงทะเบียน	พิธีเปิด โดย อธิบดี กรมสรรพากร	หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดพฤติกรรม ไม่พึงประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๔ กลุ่ม ๆ ละ ๓ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน	หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรม ส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไข พฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบ ทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๔ กลุ่ม ๆ ละ ๓ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน	หัวข้อวิชา “กำหนดตัวชี้วัดเพื่อ นำไปประเมินตนเอง และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าว โดยใช้วิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๔ กลุ่ม ๆ ละ ๓ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน

หมายเหตุ รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม ช่วงเช้า ระหว่างเวลา ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น.

ช่วงบ่าย ระหว่างเวลา ๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.

โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร” รุ่นที่ ๑ - ๓

รุ่นที่ ๓ วันพฤหัสบดีที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๓

ณ ห้องพระอุเทน ๑ ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร กรุงเทพมหานคร

วัน / เวลา	๐๘.๐๐ - ๐๘.๔๕ น.	๐๘.๔๕ - ๐๙.๐๐ น.	๐๙.๐๐ - ๑๑.๐๐ น.	๑๑.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.		๑๓.๐๐ - ๑๔.๐๐ น.	๑๔.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
รุ่นที่ ๓ วันพฤหัสบดี ๒๕ มิ.ย. ๖๓	ลงทะเบียน	พิธีเปิด โดย อธิบดี กรมสรรพากร	หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติจำนวน ๖ กลุ่ม ๆ ละ ๔ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน	หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรมส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติจำนวน ๖ กลุ่ม ๆ ละ ๔ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน	รับประทานอาหารกลางวัน ๑๑.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.	หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรมส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติจำนวน ๖ กลุ่ม ๆ ละ ๔ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน (ต่อ)	หัวข้อวิชา “กำหนดตัวชี้วัดเพื่อนำไปประเมินตนเอง และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าว โดยใช้วิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติจำนวน ๖ กลุ่ม ๆ ละ ๔ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน

หมายเหตุ รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม ช่วงเช้า ระหว่างเวลา ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น.

ช่วงบ่าย ระหว่างเวลา ๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.

## โครงการฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

หลักสูตร “การขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร” รุ่นที่ ๑ - ๓

### ๑. หลักการและเหตุผล

กรมสรรพากรมีนโยบายส่งเสริมและพัฒนาองค์กรไปสู่กรมสรรพากรคุณธรรม และสนับสนุนให้บุคลากรในสังกัดมีคุณธรรม และจริยธรรมในการปฏิบัติงาน ตามค่านิยมข้าราชการกรมสรรพากร และเพื่อให้การบริหารองค์กรเป็นไปตามหลักบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล จึงได้กำหนดคุณธรรมอัตลักษณ์กรมสรรพากร คือ “ซื่อสัตย์ รับผิดชอบ มอบใจบริการ” และกำหนดจริยปฏิบัติของเจ้าหน้าที่กรมสรรพากร เพื่อให้การขับเคลื่อนคุณธรรมอัตลักษณ์ของกรมสรรพากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บุคลากรของกรมสรรพากรมีความรู้ ความเข้าใจในคุณธรรมอัตลักษณ์ของกรมสรรพากรและปฏิบัติงานในการจัดเก็บภาษีโดยยึดหลักคุณธรรมอัตลักษณ์และจริยปฏิบัติของเจ้าหน้าที่กรมสรรพากรอย่างเคร่งครัด กองบริหารทรัพยากรบุคคล จึงกำหนดให้มีการจัดโครงการฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “การสร้างเครือข่ายผู้นำเพื่อการขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร” รุ่นที่ ๑ - ๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถสรุปสาเหตุของพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ และสามารถแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์จากการกำหนดกิจกรรมส่งเสริมความดีเพื่อนำไปกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ในการแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ เพื่อประเมินผลตนเองและเพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประเมิน

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถสรุปสาเหตุของพฤติกรรมไม่พึงประสงค์

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสามารถสรุปวิธีการในการแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์จากการกำหนดกิจกรรมส่งเสริมความดี

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ในการแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์เพื่อประเมินผลตนเองและเพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประเมิน

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

๓.๑ รุ่นที่ ๑ ผู้บริหารระดับสูง (ค.บ.ส.) จำนวน ๙ คน

๓.๒ รุ่นที่ ๒ ผู้บริหารระดับภาค (สภ.๑ - ๖) จำนวน ๑๒ คน

(สภ.๗ - ๑๒) อบรมผ่าน Microsoft Teams

๓.๓ รุ่นที่ ๓ ผู้บริหารหน่วยงานส่วนกลาง (กอง/กลุ่ม/ศูนย์/งาน) จำนวน ๒๖ คน

รวมทั้งสิ้น จำนวน ๔๗ คน

### ๔. หัวข้อวิชา

๔.๑ รุ่นที่ ๑ แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๓ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน)

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน”

จำนวน ๑ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรมส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” จำนวน ๑ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “กำหนดตัวชี้วัดเพื่อนำไปประเมินตนเอง และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าวโดยใช้วิธีการประเมินแบบ ๓๖๐ องศา” จำนวน ๑ ชั่วโมง

๔.๒ รุ่นที่ ๒ แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๒ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน) และสภ.๗ -

๑๒ อบรมผ่าน Microsoft Teams

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน”

จำนวน ๑ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรมส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” จำนวน ๑ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “กำหนดตัวชี้วัดเพื่อนำไปประเมินตนเอง และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าวโดยใช้วิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา” จำนวน ๑ ชั่วโมง

๔.๓ รุ่นที่ ๓ แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๖ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน)

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน” จำนวน ๒ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรมส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” จำนวน ๒ ชั่วโมง

- หัวข้อวิชา “กำหนดตัวชี้วัดเพื่อนำไปประเมินตนเอง และให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าวโดยใช้วิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา” จำนวน ๒ ชั่วโมง

เพื่อสนับสนุนสมรรถนะ : - การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ

- การดำเนินการเชิงรุก

#### ๕. วิธีการฝึกอบรม

แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ โดยปฏิบัติตามคำสั่งศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - 19) ที่ ๔/๒๕๖๓ เรื่อง แนวทางปฏิบัติตามข้อกำหนดการบริหารราชการในสถานการณ์ฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๔๘ (ฉบับที่ ๓) ลงวันที่ ๒๙ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ มาตรการป้องกันโรคตามที่ราชการกำหนดเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคโควิด - 19 กิจกรรม/กิจกรรม ข้อ ๒. ข. ดังนี้ ดังนี้

- รุ่นที่ ๑ จำนวน ๓ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน) อภิปรายการนำเสนอผลงานของแต่ละกลุ่ม และ/หรือวิธีอื่นที่วิทยากรพิจารณาตามความเหมาะสม

- รุ่นที่ ๒ จำนวน ๒ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน) อภิปรายการนำเสนอผลงานของแต่ละกลุ่ม และ/หรือวิธีอื่นที่วิทยากรพิจารณาตามความเหมาะสม

- รุ่นที่ ๓ จำนวน ๖ กลุ่ม (วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม/๑ คน) อภิปรายการนำเสนอผลงานของแต่ละกลุ่ม และ/หรือวิธีอื่นที่วิทยากรพิจารณาตามความเหมาะสม

#### ๖. วิทยากร

ผู้ทรงคุณวุฒิจากหน่วยงานภายนอก

#### ๗. วัน เวลา และสถานที่ฝึกอบรม

๗.๑ รุ่นที่ ๑ วันอังคารที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๒.๐๐ น. ณ ห้องพระอุเทน ๓ ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร

๗.๒ รุ่นที่ ๒ วันอังคารที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๓ เวลา ๑๓.๐๐ – ๑๖.๐๐ น. ณ ห้องพระอุเทน ๓ ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร และสภ.๗ – ๑๒ อบรมผ่าน Microsoft Teams

๗.๓ รุ่นที่ ๓ วันพฤหัสบดีที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๓ เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๖.๐๐ น. ณ ห้องพระอุเทน ๑ ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร

#### ๘. สถานที่พัก

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมสังกัดสำนักงานสรรพากรภาค ๔ – ๖ สามารถเข้าพักที่อาคารที่พักกรมสรรพากรก่อนวันฝึกอบรมได้ ๑ คืน และหากไม่สามารถเดินทางกลับต้นสังกัดได้ทันในวันสุดท้ายของการฝึกอบรมสามารถเข้าพักที่อาคารที่พักของกรมสรรพากรได้อีก ๑ คืน

๙. ผู้รับผิดชอบโครงการ

๙.๑ ที่ปรึกษาโครงการ

นายวินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ รองอธิบดีกรมสรรพากร

๙.๒ ผู้อำนวยการโครงการ

๙.๒.๑ นางสาวขวัญรัก สุวรรณรัมย์ ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล

๙.๒.๒ นายกมล คำตุ้ม นิติกรเชี่ยวชาญ

๙.๓ ผู้รับผิดชอบโครงการ

๙.๓.๑ นายบรรณวัฒน์ เต็มศักดิ์กุลธร นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ

๙.๓.๒ นางสาวณัฐชานันท์ เจริญผล นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

๙.๓.๓ นางสาวภัทรพร สุดดีพงศ์ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

๙.๓.๔ นายอภิภัทร ผลจันทร์ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

๙.๓.๕ นางสาววลัยพร ชัยชาญวิทย์ นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

๙.๓.๖ นายสุรศักดิ์ รักษาจันทร์ เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน

๙.๓.๗ นายพล ปั่นน่วม เจ้าพนักงานโสตทัศนศึกษาชำนาญงาน

๙.๓.๘ นายภูมิสิทธิ์ มีชนะ เจ้าพนักงานโสตทัศนศึกษาชำนาญงาน

๙.๓.๙ นายลิขิต แสงทอง เจ้าพนักงานเครื่องคอมพิวเตอร์ชำนาญงาน

๙.๓.๑๐ นางสาวเยาวลักษณ์ รุ่งแพน พนักงานภาชีสรรพากร

๙.๓.๑๑ นางรัตนาวดี ศรีจำปา พนักงานการภาชี

๙.๓.๑๒ นางสาวชนิษฐา สังเขวก พนักงานธุรการ

๑๐. การบังคับบัญชาระหว่างการฝึกอบรม

๑๐.๑ ผู้อำนวยการกองบริหารทรัพยากรบุคคล หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้ควบคุมและบังคับบัญชา ผู้เข้ารับการฝึกอบรม และพิจารณาอนุญาตลาพัก ลาป่วย ตามที่เห็นสมควร แล้วแจ้งให้ต้นสังกัดของผู้เข้ารับการฝึกอบรมทราบ

๑๐.๒ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องเข้ารับการอบรมอย่างสม่ำเสมอ ต่อเนื่องตลอดหลักสูตร และต้องมีระยะเวลาฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของระยะเวลาฝึกอบรม จึงจะถือว่าผ่านการฝึกอบรม (เวลาอบรมจะนับเฉพาะผู้เข้ารับการอบรมอยู่ในห้องอบรมเท่านั้น)

๑๐.๓ ห้ามลาพักผ่อนระหว่างการฝึกอบรม

๑๑. การประเมินผลการฝึกอบรม

กองบริหารทรัพยากรบุคคล จะดำเนินการประเมินผลโครงการหลังจากเสร็จสิ้นการฝึกอบรมรวมทั้งรายงานการประเมินผลให้กรมสรรพากรทราบต่อไป

๑๒. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้ผ่านการฝึกอบรมสามารถสรุปสาเหตุของพฤติกรรมไม่พึงประสงค์และวิธีการในการแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์จากการกำหนดกิจกรรมส่งเสริมความดีได้ เพื่อนำไปกำหนดตัวชี้วัด (KPI) ในการแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์

๑๓. งบประมาณค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม

งบประมาณค่าใช้จ่ายในการอบรม จำนวน ๑๓๓,๙๘๐.- บาท (หนึ่งแสนสามหมื่นสามพันเก้าร้อยแปดสิบบาทถ้วน) โดยเบิก - จ่าย จากงบประมาณการฝึกอบรมและสัมมนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

\*\*\*\*\*

ส่วนพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ๓  
กองบริหารทรัพยากรบุคคล กรมสรรพากร  
มิถุนายน ๒๕๖๓

โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร” รุ่นที่ ๑ - ๓

รุ่นที่ ๑ - ๒ วันอังคารที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๓

ณ ห้องพระอุเทน ๓ ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร กรุงเทพมหานคร

วัน / เวลา	๐๘.๐๐ - ๐๘.๔๕ น.	๐๘.๔๕ - ๐๙.๐๐ น.	๐๙.๐๐ - ๑๐.๐๐ น.	๑๐.๐๐ - ๑๑.๐๐ น.	๑๑.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.
รุ่นที่ ๑ วันอังคาร ๒๓ มิ.ย. ๖๓	ลงทะเบียน	พิธีเปิด โดย อธิบดี กรมสรรพากร	หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดพฤติกรรม ไม่พึงประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๓ กลุ่ม ๆ ละ ๓ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน	หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรม ส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไข พฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบ ทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๓ กลุ่ม ๆ ละ ๓ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน	หัวข้อวิชา “กำหนดตัวชี้วัดเพื่อ นำไปประเมินตนเอง และให้ผู้ เกี่ยวข้องับพฤติกรรมดังกล่าว โดยใช้วิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๓ กลุ่ม ๆ ละ ๓ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน
วัน / เวลา	๑๒.๐๐ - ๑๒.๔๕ น.	๑๒.๔๕ - ๑๓.๐๐ น.	๑๓.๐๐ - ๑๔.๐๐ น.	๑๔.๐๐ - ๑๕.๐๐ น.	๑๕.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
รุ่นที่ ๒ วันอังคาร ๒๓ มิ.ย. ๖๓	ลงทะเบียน	พิธีเปิด โดย อธิบดี กรมสรรพากร	หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หาสาเหตุของการเกิดพฤติกรรม ไม่พึงประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๒ กลุ่ม ๆ ละ ๓ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน สภ.๗ - ๑๒ อบรมผ่าน Microsoft Teams	หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรม ส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไข พฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบ ทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๒ กลุ่ม ๆ ละ ๓ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน สภ.๗ - ๑๒ อบรมผ่าน Microsoft Teams	หัวข้อวิชา “กำหนดตัวชี้วัดเพื่อ นำไปประเมินตนเอง และให้ผู้ เกี่ยวข้องับพฤติกรรมดังกล่าว โดยใช้วิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๒ กลุ่ม ๆ ละ ๓ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน สภ.๗ - ๑๒ อบรมผ่าน Microsoft Teams

หมายเหตุ รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม ช่วงเช้า ระหว่างเวลา ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น.

ช่วงบ่าย ระหว่างเวลา ๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.

โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “การขับเคลื่อนกรมสรรพากรสู่องค์กรคุณธรรมสำหรับผู้บริหารกรมสรรพากร” รุ่นที่ ๑ - ๓

รุ่นที่ ๓ วันพฤหัสบดีที่ ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๓

ณ ห้องพระอุเทน ๑ ชั้น ๒ อาคารกรมสรรพากร กรุงเทพมหานคร

วัน / เวลา	๐๘.๐๐ - ๐๘.๔๕ น.	๐๘.๔๕ - ๐๙.๐๐ น.	๐๙.๐๐ - ๑๑.๐๐ น.	๑๑.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.		๑๓.๐๐ - ๑๔.๐๐ น.	๑๔.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.
รุ่นที่ ๓ วันพฤหัสบดี ๒๕ มิ.ย. ๖๓	ลงทะเบียน	พิธีเปิด โดย อธิบดี กรมสรรพากร	หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หา สาเหตุของการเกิดพฤติกรรม ไม่พึงประสงค์ทั้ง ๓ ด้าน” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติจำนวน ๖ กลุ่ม ๆ ละ ๔ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม ต่อ ๑ คน	หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หา กิจกรรมส่งเสริมความดีเพื่อ นำมาแก้ไขพฤติกรรมไม่พึง ประสงค์ให้ครบ ทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๖ กลุ่ม ๆ ละ ๔ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่ม ต่อ ๑ คน	รับประทานอาหารกลางวัน ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น.	หัวข้อวิชา “วิเคราะห์หากิจกรรม ส่งเสริมความดีเพื่อนำมาแก้ไข พฤติกรรมไม่พึงประสงค์ให้ครบ ทั้ง ๓ ด้าน (H-A-S)” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๖ กลุ่ม ๆ ละ ๔ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน (ต่อ)	หัวข้อวิชา “กำหนดตัวชี้วัดเพื่อ นำไปประเมินตนเอง และให้ผู้ ที่เกี่ยวข้องกับพฤติกรรมดังกล่าว โดยใช้วิธีประเมินแบบ ๓๖๐ องศา” แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ จำนวน ๖ กลุ่ม ๆ ละ ๔ คน วิทยากรประจำกลุ่ม ๑ กลุ่มต่อ ๑ คน

หมายเหตุ : รับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม ช่วงเช้า ระหว่างเวลา ๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น.

ช่วงบ่าย ระหว่างเวลา ๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น.